

2020年度  
株洲市第十八中学部门决算

# 目录

## 第一部分 株洲市第十八中学单位概况

- 一、部门职责
- 二、机构设置

## 第二部分 2020年度部门决算表

- 一、收入支出决算总表
- 二、收入决算表
- 三、支出决算表
- 四、财政拨款收入支出决算总表
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算表
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算表
- 七、一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表
- 八、政府性基金预算财政拨款收入支出决算表
- 九、国有资本经营预算财政拨款支出决算表

## 第三部分 2020年度部门决算情况说明

- 一、收入支出决算总体情况说明
- 二、收入决算情况说明
- 三、支出决算情况说明
- 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明
- 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明
- 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明
- 七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明
- 八、政府性基金预算收入支出决算情况说明
- 九、国有资本经营预算支出决算情况说明
- 十、机关运行经费支出说明
- 十一、一般性支出情况说明
- 十二、政府采购支出说明

十三、国有资产占用情况说明

十四、重点项目预算的绩效评价结果等情况说明

**第四部分 名词解释**

**第五部分 附件**

# 第一部分

## 株洲市第十八中学单位概况

## 一、部门职责

株洲市第十八中学是首批湖南省普通高中特色教育实验学校，湖湘名校、全国百强特色学校。在全校学生中普及美术教育，让每一个学生都有一项美术专长，学生在美的环境中养成爱学习、善于学习的积极进取的生活态度。学校致力于高中阶段学历教育，每年向各高等学校输送大批人才。

## 二、机构设置

**（一）内设机构设置。**株洲市第十八中学单位内设机构包括：高一级部、高二级部、高三级部、学生发展中心、对外交流中心、资源建设发展服务中心、教学发展中心、艺体发展中心、人事综合管理中心8个机构。

**（二）决算单位构成。**本单位无独立核算的下属单位，2020年度部门决算汇总公开单位仅包括株洲市第十八中学本级。

## 第二部分

### 部门决算表

## 收入支出决算总表

公开01表  
单位：万元

部门：株洲市第十八中学

收入			支出		
项 目	行次	决算数	项 目	行次	决算数
栏 次		1	栏 次		2
一、一般公共预算财政拨款收入	1	4,553.32	一、一般公共服务支出	14	
二、政府性基金预算财政拨款收入	2		二、外交支出	15	
三、国有资本经营预算财政拨款收入	3		三、国防支出	16	
四、上级补助收入	4		四、公共安全支出	17	
五、事业收入	5	415.66	五、教育支出	18	4,964.08
六、经营收入	6		六、科学技术支出	19	
七、附属单位上缴收入	7		七、文化旅游体育与传媒支出	20	
八、其他收入	8		八、社会保障和就业支出	21	4.90
	9			22	
<b>本年收入合计</b>	10	4,968.98	<b>本年支出合计</b>	23	4,968.98
使用非财政拨款结余	11		结余分配	24	
年初结转和结余	12		年末结转和结余	25	
<b>总计</b>	13	4,968.98	<b>总计</b>	26	4,968.98

注：1. 本表反映部门本年度的总收支和年末结转结余情况。

2. 本套报表金额单位转换时可能存在尾数误差。

# 收入决算表

公开02 表

部门：株洲市第十八中学

单位：万元

项 目		本年收入合计	财政拨款收入	上级补助收入	事业收入	经营收入	附属单位上缴收入	其他收入
功能分类科目编码	科目名称							
栏次		1	2	3	4	5	6	7
合计		4,968.98	4,553.32		415.66			
205	教育支出	4,964.08	4,548.42		415.66			
20502	普通教育	4,964.08	4,548.42		415.66			
2050204	高中教育	4,951.08	4,535.42		415.66			
20502099	其他普通教育支出	13.00	13.00		0.00			
208	社会保障和就业支出	4.90	4.90					
20808	抚恤	4.90	4.90					
2080801	死亡抚恤	4.90	4.90					

注：本表反映部门本年度取得的各项收入情况。



## 支出决算表

公开03表  
单位：万元

部门：株洲市第十八中学

项 目		本年支出合 计	基本支出	项目支出	上缴上级支出	经营支出	对附属单位补助支 出
功能分类 科目编码	科目名称						
栏次		1	2	3	4	5	6
合计		4,968.98	4,968.98				
205	教育支出	4,964.08	4,964.08				
20502	普通教育	4,964.08	4,964.08				
2050204	高中教育	4,951.08	4,951.08				
20502099	其他普通 教育支出	13.00	13.00				
208	社会保障和 就业支出	4.90	4.90				
20808	抚恤	4.90	4.90				
2080801	死亡抚恤	4.90	4.90				

注：本表反映部门本年度各项支出情况。

## 财政拨款收入支出决算总表

公开 04 表

部门：株洲市第十八中学

单位：万元

收入			支出					
项 目	行次	金 额	项 目	行次	合 计	一般公共 预算财政 拨款	政府性基 金预算财 政拨款	国有资本经 营预算财政 拨款
栏 次		1	栏 次		2	3	4	5
一、一般公共预算财政拨款	1	4,553.32	一、一般公共服务支出	15				
二、政府性基金预算财政拨款	2		二、外交支出	16				
三、国有资本经营预算财政拨款	3		三、国防支出	17				
	4		四、公共安全支出	18				
	5		五、教育支出	19	4,548.42	4,548.42		
	6		六、科学技术支出	20				
	7		七、文化旅游体育与传媒支出	21				
	8		八、社会保障和就业支出	22	4.90	4.90		
<b>本年收入合计</b>	9	4,553.32	<b>本年支出合计</b>	23	4,553.32	4,553.32		
年初财政拨款结转和结余	10		年末财政拨款结转和结余	24				
一般公共预算财政拨款	11			25				
政府性基金预算财政拨款	12			26				
国有资本经营预算财政 拨款	13			27				
<b>总计</b>	14	4,553.32	<b>总计</b>	28	4,553.32	4,553.32		

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款、政府性基金预算财政拨款和国有资本经营预算财政拨款的总收支和年末结转结余情况。

## 一般公共预算财政拨款支出决算表

部门：株洲市第十八中学

公开05 表  
单位：万元

项 目		本年支出		
功能分类 科目编码	科目名称	小计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计		4553.32	4553.32	
205	教育支出	4,548.42	4,548.42	
20502	普通教育	4,548.42	4,548.42	
2050204	高中教育	4,535.42	4,535.42	
2050299	其他普通教育支出	13.00	13.00	
208	社会保障和就业支出	4.90	4.90	
20808	抚恤	4.90	4.90	
2080801	死亡抚恤	4.90	4.90	

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款支出情况。

## 一般公共预算财政拨款基本支出决算表

部门：株洲市第十八中学

公开06 表  
单位：万元

经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数	经济分类科目编码	科目名称	决算数
301	工资福利支出	3,433.10	302	商品和服务支出	476.22	307	债务利息及费用支出	
30101	基本工资	1,045.92	30201	办公费	22.14	30701	国内债务付息	
30102	津贴补贴	0.00	30202	印刷费	0.20	30702	国外债务付息	
30103	奖金	798.04	30203	咨询费	0.00	310	资本性支出	117.53
30106	伙食补助费	30.65	30204	手续费	0.00	31001	房屋建筑物购建	
30107	绩效工资	601.36	30205	水费	22.35	31002	办公设备购置	55.14
30108	机关事业单位基本养老保险缴费	271.22	30206	电费	45.75	31003	专用设备购置	62.39
30109	职业年金缴费	0.00	30207	邮电费	6.36	31005	基础设施建设	
30110	职工基本医疗保险缴费	143.50	30208	取暖费	0.00	31006	大型修缮	
30111	公务员医疗补助缴费	87.16	30209	物业管理费	36.64	31007	信息网络及软件购置更新	
30112	其他社会保障缴费	22.19	30211	差旅费	3.89	31008	物资储备	
30113	住房公积金	282.27	30212	因公出国（境）费用	0.00	31009	土地补偿	
30114	医疗费	150.79	30213	维修（护）费	175.27	31010	安置补助	
30199	其他工资福利支出	0.00	30214	租赁费	0.00	31011	地上附着物和青苗补偿	
303	对个人和家庭的补助	526.47	30215	会议费	0.00	31012	拆迁补偿	
30301	离休费	0.00	30216	培训费	0.00	31013	公务用车购置	
30302	退休费	419.85	30217	公务接待费	0.00	31019	其他交通工具购置	
30303	退职（役）费	0.00	30218	专用材料费	22.95	31021	文物和陈列品购置	
30304	抚恤金	11.99	30224	被装购置费	0.00	31022	无形资产购置	
30305	生活补助	1.02	30225	专用燃料费	0.00	31099	其他资本性支出	
30306	救济费	0.00	30226	劳务费	32.30	399	其他支出	
30307	医疗费补助	79.15	30227	委托业务费	8.00	39906	赠与	
30308	助学金	9.37	30228	工会经费	32.92	39907	国家赔偿费用支出	
30309	奖励金	1.87	30229	福利费	18.76	39908	对民间非营利组织和群众性自治组织	
30310	个人农业生产补贴	0.00	30231	公务用车运行维护费	0.72	39999	其他支出	
30311	代缴社会保险费	0.00	30239	其他交通费用	0.62			

30399	其他对个人和家庭的补助	3.22	30240	税金及附加费用	0.00			
			30299	其他商品和服务支出	47.35			
人员经费合计		3,959.57					公用经费合计	593.75

注：本表反映部门本年度一般公共预算财政拨款基本支出明细情况。

# 一般公共预算财政拨款“三公”经费支出决算表

部门：株洲市第十八中学

公开07 表  
单位：万元

预算数						决算数					
合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务 接待费	合计	因公出国 (境)费	公务用车购置及运行费			公务 接待费
		小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费				小计	公务用车 购置费	公务用车 运行费	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
0.72		0.72		0.72		0.72		0.72		0.72	

注：本表反映部门本年度“三公”经费支出预决算情况。其中，预算数为“三公”经费全年预算数，反映按规定程序调整后的预算数；决算数是包括当年一般公共预算财政拨款和以前年度结转资金安排的实际支出。

# 政府性基金预算财政拨款收入支出决算表

部门：株洲市第十八中学

公开08 表  
单位：万元

项 目		年初结转和结余	本年收入	本年支出			年末结转和结余
功能分类科目编码	科目名称			小计	基本支出	项目支出	
栏次		1	2	3	4	5	6
合计							

注：本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出，故本表无数据。

## 国有资本经营预算财政拨款支出决算表

公开 09 表  
单位：万元

部门：株洲市第十八中学

项 目		本年支出		
功能分类科目编码	科目名称	合计	基本支出	项目支出
栏次		1	2	3
合计				

注：本表反映部门本年度国有资本经营预算财政拨款支出情况。  
本单位没有使用国有资本经营预算安排的支出，故本表无数据。



## 第三部分

# 2020年度部门决算情况说明

## 一、收入支出决算总体情况说明

2020年度收、支总计4968.98万元。与上年相比，减少303.50万元，减少5.8%，主要是因为2020年项目支出减少，以及人员减少。

## 二、收入决算情况说明

本年收入合计4968.98万元，其中：财政拨款收入4553.32万元，占91.6%；事业收入415.66万元，占8.4%。

## 三、支出决算情况说明

本年支出合计4968.98万元，其中：基本支出4968.98万元，占100.0%。

## 四、财政拨款收入支出决算总体情况说明

2020年度财政拨款收、支总计4553.32万。与上年相比，减少139.01万元，减少3.0%，主要是因为人员减少，以及项目资金减少。

## 五、一般公共预算财政拨款支出决算情况说明

### （一）一般公共预算财政拨款支出决算总体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出4553.32万元，占本年支出合计的91.6%，与上年相比，一般公共预算财政拨款支出增加减少139.01万元，减少3.0%，主要是因为人员减少，以及项目资金减少。

### （二）一般公共预算财政拨款支出决算结构情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出4553.32万元，主要用于以下方面：教育（类）支出4548.42万元，占99.9%；社会保障和就业（类）支出4.90万元，占0.1%。

### （三）一般公共预算财政拨款支出决算具体情况

2020年度一般公共预算财政拨款支出年初预算数为4225.24万元，一般公共预算财政拨款支出决算数为4553.32万元，完成年初预算的107.8%，其中：

1、教育支出（类）普通教育（款）高中教育（项）。

年初预算为4225.24万元，支出决算为4535.42万元，完成年初预算的107.3%，决算数大于年初预算数的主要原因是：援藏人员经费、高考标准化考场等资金的追加。

2、教育支出（类）普通教育（款）其他普通教育支出（项）。

年初预算为0万元，支出决算为13万元。决算数大于年初预算数的主要原因是：教育信息化等资金的追加。

3、社会保障和就业支出（类）抚恤（款）死亡抚恤（项）。

年初预算为0万元，支出决算为4.90万元。决算数大于年初预算数的主要原因是：退休人员去世，追加抚恤金。

## 六、一般公共预算财政拨款基本支出决算情况说明

2020年度一般公共预算财政拨款基本支出4553.32万元，其中：人员经费3959.57万元，占基本支出的87.0%，主要包括基本工资、津贴补贴、奖金、伙食补助费、绩效工资、机关事业单位基本养老保险缴费、职工基本医疗保险缴费、公务员医疗保险缴费、其他社会保障缴费、住房公积金、医疗费、退休费、抚恤金、生活补助、医疗费补助、助学金、奖励金、其他对家庭和个人的补助。公用经费593.75万元，占基本支出的13.0%，主要包括办公费、印刷费、电费、水费、邮电费、物业管理费、差旅费、维修（护）费、专用材料费、劳务费、委托业务费、福利费、公务用车运行维护费、其他交通费用、其他商品和服务支出、工会经费、办公设备购置、专用设备购置。

## 七、一般公共预算财政拨款三公经费支出决算情况说明

### （一）“三公”经费财政拨款支出决算总体情况说明

“三公”经费财政拨款支出预算为0.72万元，支出决算为0.72万元，完成预算的100.0%，其中：

因公出国（境）费支出预算为0万元，支出决算为0万元，与上年相比减少（增加）0万元。

公务接待费支出预算为0万元，支出决算为0万元，与上年相比减少（增加）0万元。

公务用车购置费及运行维护费支出预算为0.72万元，支出决算为0.72万元，完成预算的100.0%，与上年相比增加0.72万元，增长100.0%，增长的主要原因是2019年度公务用车运行维护费用预算在事业收入中支出，2020年度公务用车运行维护费用预算在一般公共预算财政拨款收入中支出。

## （二）“三公”经费财政拨款支出决算具体情况说明

2020年度“三公”经费财政拨款支出决算中，公务接待费支出决算0万元，占0.0%，因公出国（境）费支出决算0万元，占0.0%，公务用车购置费及运行维护费支出决算0.72万元，占100.0%。其中：

1、因公出国（境）费支出决算为0万元。

2、公务用车购置费及运行维护费支出决算为0.72万元，其中：公务用车购置费0万元，2020年本单位未购置公务用车，公务用车运行维护费0.72万元，主要是燃油费、维修费、保险费等支出内容支出，截止2020年12月31日，我单位开支财政拨款的公务用车保有量为1辆。

3、公务接待费支出决算0万元。

## 八、政府性基金预算收入支出决算情况

2020年度本单位没有政府性基金收入，也没有使用政府性基金安排的支出。

## 九、国有资本经营预算支出决算情况

2020年度本单位没有国有资本经营预算收入，也没有使用国有资本经营安排的支出。

## 十、机关运行经费支出说明

本单位为财政补助事业单位，不属于机关运行经费计算范围。

## 十一、一般性支出情况说明

2020年开支会议费0万元。

2020年开支培训费0万元。

2020年开支举办活动费用5.04万元，用于开展：

1、艺术节活动，开支1.65万元。其中餐费0.05万元，服装租赁0.46万元，音响租赁0.67万元，学生奖金0.47万元。

2、举办成人礼活动，音响灯光租赁2.75万元。

3、学生运动会，奖品0.64万元。

## 十二、政府采购支出说明

2020年度政府采购支出总额348.56万元，其中：政府采购货物支出301.21万元、政府采购工程支出47.35万元、政府采购服务支出0万元。授予中小企业合同金额348.56万元，占政府采购支出总额的100.0%，其中：授予小微企业合同金额348.56万元，占政府采购支出总额的100.0%。

## 十三、国有资产占用情况说明

截至2020年12月31日，共有车辆1辆，其中其他用车1辆，其他用车主要是一般公务用车；单位价值50万元以上通用设备0台（套）；单位价值100万元以上专用设备0台（套）。

## 十四、重点项目预算的绩效评价结果等情况说明

根据预算绩效管理要求，本单位组织对2020年度部门整体支出开展了绩效自评，从评价情况来看，预算执行及时、有效，绩效目标得到较好实现，绩效管理水平和不断提高。部门整体支出绩效评价报告详见第五部分。

# 第四部分

## 名词解释

一、财政拨款收入：指单位从同级财政部门取得的财政预算资金。

二、事业收入：指事业单位开展专业业务活动及辅助活动取得的收入。

三、经营收入：指事业单位在专业业务活动及其辅助活动之外开展非独立核算经营活动取得的收入。

四、其他收入：指单位取得的除上述收入以外的各项收入。

五、使用非财政拨款结余：指事业单位使用以前年度积累的非财政拨款结余弥补当年收支差额的金额

六、年初结转和结余：指单位以前年度尚未完成、结转到本年仍按原规定用途继续使用的资金，或项目已完成等产生的结余资金。

七、“三公经费”支出：指通过财政拨款资金安排的因公出国（境） 费、公务用车购置及运行费和公务接待费支出。

八、机关运行经费：指为保障行政单位（包括参照公务员法管理的事业单位）运行用于购买货物和服务的各项资金。

# 第五部分

## 附件



# 2020 年度单位整体支出绩效自评报告

## 一、单位基本情况

株洲市第十八中学是首批湖南省普通高中特色教育实验学校，湖湘名校、全国百强特色学校。学校积极宣传贯彻执行党和国家的教育方针、教育政策、教育法律和法规，贯彻执行上级教育行政部门的各项规章制度。在政府的领导下，进行高中阶段学历教育。学校每年向各高等学校输送大批人才。

我校属全额拨款事业单位，事业编制数199人。学校由三个级部，五个管理中心组成。至2020年12月31日止学校共有人员339人，其中在职人员190人，退休人员149人，退休人员全部划入社保发工资，但退休人员年终生活补助、一个月工资、医疗补助以及综治奖仍在学校发放。至2020年12月31日止学校在校学生数为1944人。

## 二、预算收支情况

2020年预算收入4968.98万元，其中年初预算数4699.24万元，调整追加269.74万元。

2020年支出4968.98万元，其中基本支出4968.98万元，项目支出0万元，结余结转0万元。

## 三、资金使用及绩效情况

### （一）加强统筹协调，抓好党政共建

#### 1. 围绕中心抓党建，抓好党建促发展。

本年度在校党委李志华书记的领导下，坚持贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想、十九大及十九届五中全会精神，以“五化”支部建设为抓手，通过“助梦工程”党建品牌建设使党建与业务深度融合。

严格落实“三会一课”、主题党日活动、谈心谈话、组织生活会及民主评议党员等常规工作。组织党员进社区，行政支部送党课进社区，受到社区党员欢迎。组织全体党员观看《我和我的家乡》，撰写观后感，提升爱国情怀。为助力两考，开展了“微心愿”和学考减压活动。学考和高考结对帮扶蔚然成风，十八中的走廊和办公室成为了最靓丽的风景线。今年完成了五个支部的换届选举工作，支部建在级部和中心，由级部长和中心主要负责人兼任支部书记，让支委参与级部和中心决策。利用好“学习强国”、株洲党建等学习平台，做好党员的学习培训，本年度对党务工作者开展了3次专题培训、领导干部带头讲党课16人次，全年开展中心组学习13次。积极开展“双培养”工程，将一批优秀教师、年轻教师吸引到党组织周围，也把一大批党员培养为骨干教师、名师。高度重视市委巡察工作，积极开展整改，巡察组提出的五个方面七十个问题现已全部整改到位。在局党委组织的比赛中，我校取得了不斐成绩：张旸怡雪获得新思想微宣讲比赛的一等奖；卢媛媛和刘赛花两位老师录制的“抗议密码：中国之治”微视频获得二等奖。

## **2. 疫情防控抓日常，抓实细节保健康。**

今年的疫情工作是学校工作的重中之重，1月份以来，校领导积极应对并部署防疫工作，在党政办统筹协调，学生工作发展中心积极配合下严格落实每项疫情防控工作。开学之初对每间教室进行消毒，设立观察室3间并组织级部和部分班主任开展疫情防控演练。组织各级部严格落实晨午晚检，利用周会、班会以及微信公众号等形式向家长和学生进行新冠肺炎、肺结核、流感、水痘等传染病防控知识宣传，进一步提高学生预防传染病的意识和能力。在全体成员的共同努力下，疫情防控工作落实到位，成效显著，我校未发生一例卫生安全事故，多次获得上级疫情防控检查组好评。

### **3. 行政常规抓落实，抓牢管理保有序。**

学校本年度修改了《绩效工资发放方案》、《职称评审推荐管理办法》、《绩效考核奖发放方案》、《株洲市第十八中学章程》，完成制度汇编工作。制定了学期和学年工作计划、周计划、假期工作安排，确保各项工作有章可循。积极配合上级主管部门工作，完成了教师招聘、教师职称评定、教师资格证注册、如法网学法考法、档案整理、党员统计、工资年报、统计年报等工作，以上工作均获得上级主管部门认可。做好人事工作，完成教师合同签订工作、教师调离、退休、新教师入职等工作。做好师德师风建设，评选最具教育情怀教师和德育名师，组织策划教师节和七一表彰庆祝活动，营造良好的教育教学氛围。

#### **（二）打造三星工会，提升师生幸福感**

本年度工会成功召开了五届一次教代会，充分发扬民主，让教师参与学校决策。组织了全体教职工体检，并为教职工购买了医疗保险。开展“三八”妇女节庆祝活动，组织慰问高二、高三教师，助力两考；为教职员工准备生日蛋糕及其小孩儿童节礼物，让每一位十八中人感受到了来自学校的温暖；结合学校实际组织开展了多项丰富多彩的有益身心健康的活动：学校职工趣味运动会、组织了10场次学校女子气排球和12场次4人制男篮比赛、慰问支教教师等活动，很好的践行着“让教师幸福工作”的办学目标。

#### **（三）狠抓教学常规，再续两考辉煌**

##### **1. 常规管理抓不懈，抓严教学提质量。**

常规教学管理工作做到及时有序。配合上级部门完成了英语全国等级考试、学考高考、2020年教师资格证考试笔试、面试、成人高考、省美术联考等的考务工作。由于工作细致认真今年还获评省教师资格证面试“优秀考点”。

教学管理重在抓日常，坚持开展“教学质量月”品牌活动和“推门听课”活动。在高二、高三开展教学质量建设月活动，在校领导的带领下，深入两个年级推门听课达到95节，进一步加强了常规教学管理，很好地提高了课堂教学效果和效率。开学第一周推门听课活动，覆盖三个年级，进一步督促教师备课和研课，更快进入教学状态。

在生源并不理想的情况下，2020年学考高考再续辉煌：高考二本以上录取282人，学校连续第六年获评市局高中教育质量建设先进单位；学考合格率更是再创100.0%的好成绩，获评市局高中学业水平考试先进单位。

## 2. 加强教师队伍建设，提升教师学科素养。

加强集体备课，强化实例教研，完善集体备课制度，教研组备课组管理考核制度，落实主题教研。两次迎接教学视导，获上级领导与专家一致好评。在秋季教学视导中，18堂课皆为优良以上，优良率100.0%；其中5堂课评为优秀，优秀率27.8%。

加大对青年教师的培养力度，继续开展“青蓝工程”，为教龄10年内青年教师举办了拜师大会。2020年我校教师参加各级各类教学比赛获得佳绩，省、市级获奖20人次：刘赛花在市高中心理健康教育教师专业能力竞赛中荣获一等奖，并代表我市参加湖南省竞赛获二等奖。杨宇团队、史启友团队在湖南省在线集体备课大赛获省三等奖。徐阿香等5位老师在市级教学竞赛中荣获二等奖。欧阳九生等5老师在市优质课堂教学资源建设暨中小幼教师在线优课大赛中获二等奖，1人获三等奖，2人获优秀奖；董雨洁、张旻怡雪两位老师获评“一师一优课”。李丽姿在第七届学科带头人考评中获优秀等地。重视校本研训工作，促进教师专业发展。一年来安排教师参加各级各类培训百余人次，所有在编教师继续教育学分完成率为98.4%。本年度教研成果获省市级奖项共计46人次4位老师论文公开发表，其中杨电波与何志文同志撰写的《普通高中美术特色学校建设的实践与探索》在《中小学校长》上发表。

## 3. 研究新高考，积极推进新高考改革。

暑假期间，教学中心对全体教师进行了一次全面的新高考改革的培训。高三年级多次召开选课走班学生动员会，高一高二组织多场家长会，给家长解读新高考政策，高二顺利完成了选科分班工作，高一已经摸底选科情况。为更好的应对新高考，学校开设了日语课程和生涯规划课程，为我校应对新高考奠定了坚实基础。

#### **（四）培养核心素养，提升育人品质**

##### **1. 精进德育活动，提升德育水平。**

充分利用常规德育阵地做好社会主义核心价值观、六礼三仪教育、重大节点节日主题教育、“扣好人生第一粒扣子”系列主题活动，落实立德树人，培养学生核心素养。其中“文明你我他”系列主题活动在全校范围内收到较好反响，学生会主动向老师问好并且保持校园内干净整洁。在三个年级开展班级规范化建设，定期进行评比，经过两次考核，已有10个班级挂牌示范班级，进一步提升了班级凝聚力和班级文化建设。组织全体学生进行网上学习禁毒知识并考试，在全市中小学禁毒征文比赛中二等奖和三等奖各一人，并带领全体学生干部赴市戒毒所参观学习，很好的提高了学生相关知识、增强学生禁毒意识。心理中心举办了第12届生涯心理活动月，其中，学长学姐进校园活动邀请了30位优秀毕业生与学弟学妹进行面对面交流，学生一致反馈收获很大，老师和家长也纷纷点赞。组织高一高二学生绘制正能量书签，录制加油视频，为高三学子送祝福，活动新闻在红网和学习强国上刊载。下半年，在坚持与创新中举办第九届校园心理剧大赛，促进了学生心理的主动发展。学校连续12年被评为湖南省学校心理健康教育先进单位。“以美促德”德育案例入选教育部“一校一案”典型案例。

##### **2. 党建带团建，提质团组织建设。**

学校团委在校党委的正确领导下，进一步搭建青年学习和成长平台。组织入团积极分子开展线上培训，邀请青年党员教师为其线下培训；疫情期间在线上开展“以艺抗疫”活动，致敬抗疫一线工作者，登上学习强国；开展新时代好少年评选活动，为17名候选人设置网络投票，共

有2.3万人次参与，引发了学习优秀风潮；开学后组织了4期“有枝可依”学生干部培训；举行了“绽放战疫青春，坚定制度自信”主题团日活动，校党委李志华书记上微团课；组织了“学习新思想，做好接班人”主题周会、班会、演讲比赛，宣讲新思想，感人故事，弘扬奋发精神，做好共产主义接班人；在团委的组织发动下已有800余名师生成为志愿者，志愿者们积极参与助力支教工作，为陈善苑老师支教所在的西藏扎囊县贫困学子献爱心募捐9000元，为因疫致困青少年募捐3057元，希望工程天天一元捐2376元，累计15000元。为何利老师支教所在的攸县大桥中学留守儿童募捐资金7250元；为安琪老师支教所在的炎陵中村民族学校师生捐赠书籍400多本。

### **3. 提升学生综合素养，综评工作有序开展。**

为进一步促进学生全面而有个性的发展，我校积极组织学生参加各类竞赛活动，本年度取得了较好成绩，株洲市现场作文竞赛中一等奖6人，二等奖18人，三等奖22人；第18届中国日报社“21世纪杯”全国英语演讲比赛湖南赛区半决赛、第三届“致经典”双语诵读会共有省级一等奖1名，二等奖6名，三等奖13名学生获奖。同时学生中心和团委开展了各种活动课程、社团组织、国旗班、礼仪队、广播站及志愿服务者，让学生尽展所长。这些平台很好的提升了学生的综合素质，为今年三个年级的综评工作顺利开展奠定了坚实基础。

### **4. 做好其他各项工作，多措并举育人。**

做好安全工作。今年特聘请茨菇塘派出所所长毛志刚同志为我校法治副校长，邀请辖区派出所杨定国警官来我校为学生进行法治教育。联合派出所对我校防恐防暴、校园周边、矛盾调解等工作进行落实和整改。安装防空警报系统。在特殊日子组织疏散演练。扎实做好创文创卫工作，按时间按条目整理好资料，并进一步提升了校园文化和卫生工作。医卫、学生资助、保险、寝室和门岗管理等其他各项德育工作按时保质完成。

## **（五）坚定特色不动摇，深化内涵促发展**

### **1. 做精学校品牌活动，助推学校特色发展。**

今年成功举办了第13届体育节和第15届“相约快乐校园，共赴和美之约”校园文化艺术节两个特色品牌活动，活动持续时间长，比赛项目多，为学生提供了更多的展示个性与才能的机会，全面提升了学生的综合素养。优秀写生作品参加艺术节拍卖会，激励学生追求进步，营造良好的美术学习氛围。本年度学生参加各级各类比赛中均获得了喜人的成绩：在三独比赛中，多人活动省级三等奖及市级一二等奖；三好杯比赛足球、篮球乒乓球、羽毛球等均获佳绩，特别是田径项目中4人7项达国家二级运动员。市“三好杯”田径运动会更是创历史记录男子团体总分第三名，市区第一名，李深龙独自一人打破高中男子400米、400米栏二项株洲市中学生纪录。1909班余紫熾同学继10月在中国中学生跆拳道联赛（南部赛区）中获得金牌之后，又代表湖南省参加中国中学生跆拳道联赛总决赛，喜获金牌。

## **2. 加强课程建设，完善培训模式。**

本年度继续强化专业课程建设，组织高一、高二美术专业生赴安徽西递写生，拓展学生视野，提升学生专业水平。通过采取全面实行分层培训模式、加大清华、央美北京培训力度、组织高三体育专业学生到长沙模拟训练及联考等一系列措施，进一步提高了专业培训质量。2020年高考中，美术专业联考二本上线人数达163人，二本以上录取176人，其中提前批（一本以上）录取人数达110人；音乐舞蹈高考录取39人，多人被“985”、“211”等高校录取；体育高考录取10人。

## **3. 加强教师队伍建设，提高教师专业素养。**

定期开展教师研训工作，通过为期2个月的美术教师素描、色彩、速写专业培训和高三教师赴长沙参加色彩研训进一步提升教师专业能力。成功举办了美术学科基地2020年度株洲美术骨干教师第15期研训，6月组织美术老师赴长沙参观全国美展，开阔视野；9月中央美院贺羽教授来校对美术教师进行指导讲座，并为高二美术专业生授课，师生受益匪浅；10月组织学生参加第25届全国中小学生绘画书法作品比赛，获湖南赛区一等奖59个，二等奖43个，三等奖102个；12月参加株洲市“新高考背景下高水平学生培养理论与实践”

研讨会，李志华书记在会上作《美术学科创新型人才的发现与培养》主旨发言，进一步巩固扩大了学校美术品牌影响力。由吴佳琼、李丽姿组织学生参加的“三独”比赛多人分别获市级一、二等奖，省级三等奖，高一组织的市级“班班有歌声”比赛获二等奖；旷文娟老师的论文和录像课分别获市级二等奖。

## **（六）抓好后勤保障，提升办学品位**

### **1. 抓细过程管理，提升服务质量。**

今年上半年我校接受了审计部门的审计，对提出的问题形成整改方案并一一整改到位。在此过程中进一步完善了学校内控制度、规范了报销流程。暑假接受了教育局关于2019年专项资金支出的巡察，通过巡察进一步规范了合同管理和资产管理，严把财务制度关，厉行节约，规范开支，促进学校长远发展。

针对师生最关心的食堂问题，做好食堂专项整改，采取问卷调查座谈会等形式收集问题，与食堂方进行协商，每天更新菜谱，提高菜品质量，规定用餐时间，分批上菜，保证上第五节课的老师有菜供应。通过整改，食堂服务质量有所提升，师生满意度提高。

### **2. 做好提质改造，提升学校品质。**

本年度多方筹措资金完成了学校教学楼、音乐楼的屋顶防水处理，操场主席台的顶棚做了防锈并加装了电子显示屏；对多媒体教室的座椅及墙面进行了维修；安装了直饮水系统；安装了10套智慧黑板和17块电子班牌；对教学楼的排污管道进行了部分改造；对卓立楼后面的路面和车位铺设了沥青及美化。这些民生工程能够更好的服务师生，为学校发展打下了基础。

### **3. 坚持安排排查，杜绝安全隐患。**

资源中心与学生中心一起坚持每月安全隐患大排查，每周一小查行动。定期对校舍、消防、水电气、危险品、实验室、电脑房、食堂、宿舍等重点设施、重点部位进行排查。实行“马上就办”制度，对排查的问题，及时做好处理和反馈，形成台账，全年发生零起安全事故。

## **（七）创新宣传方法，扩大特色影响力**



### **1. 用好新媒体，扩大宣传影响力。**

为使宣传员提高写作水平和扩大宣传影响力，上半年邀请了红网株洲站站长及知名记者来校给全体通讯员进行培训。全年在各级各类媒体发表稿件共计300余篇，100余篇被上级媒体报道，8篇被学习强国刊载，我校特色办学成绩被中国教育报和《中小学校长》杂志报道，进一步扩大了我校特色办学的影响力。做好宣传阵地建设，全年共制作更新校内宣传橱窗、德育名师、优秀党员、党务工作者、优秀学生 and 毕业生宣传展板一百八十多块，为师生树立先进典型，营造了很好的校园文化氛围。

### **2. 创新招生方式，提升生源质量。**

在招生形势并不乐观的情况下，我校创新招生方式，通过年初举办的“和美杯”美术素养体验营、召开家长会和专业生选拔考试等多种渠道，今年录取的中考5B以上的学生353人，远超往年200多人，很好的提升了我校的生源质量，这离不开招生团队的辛勤付出。

### **3. 做好对外交流，提升学校形象。**

本年度热情接待了湖南师范大学常思亮教授一行4人及西藏扎囊县领导来我校考察和交流。继续与仙庾中学和龙头铺中学开展美术、舞蹈特色合作办学，安排黎玉峰、宋佳雯两位老师到这两个学校上课四十余天，进一步拓展了生源基地，为2021年招生打下了良好基础。

## **四、其他需要说明的情况**

附件 1-1. 2020 年度部门整体支出绩效自评表

2020年度部门整体支出绩效自评表

部门名称								株洲市第十八中学							
资金情况	年度资金总额		年初预算数	全年预算数	全年执行数	分值	执行率	得分（执行率×分值）							
	合计		46992400	49689831.26	49689831.26	10	100%	10							
	其中：当年财政拨款		42252400	45503267.04											
	上年结转资金			30000											
	其他资金		474000	4156564.22											
年度总体目标	预期目标				实际完成情况										
	深入学习贯彻党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，坚持立德树人，加快教育现代化。认真落实市委、市政府、市教育局的决策部署。坚持走特色发展道路不动摇，把十八中打造成全市著名、全省闻名、全国有名的特色实验学校。全面实施“臻和致美”的教育理念，为高校和社会输送有德智体美全面发展的人才。				今年高考再创佳绩，二本以上录取282人，连续六年获评市局高中教育质量建设先进单位。学考取得了合格率100%的好成绩，获评市局高中学业水平考试先进单位。连续12年获评湖南省心理健康教育先进单位，学校特色教育品牌特色上来一个台阶，为高校和社会输送了大批人才。										
绩效指标	一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值	实际完成值	分值	得分	偏差原因分析及改进措施							
	产出指标 (50分)	数量指标	春秋季开学校内全体教师培训	2次	1次	5	2.5	春季开学受疫情影响，没有聘请专家来校培训。2021年将继续加强，重视校本培训，节约办学。							
			学生资助学金	不少于20万元	20.37万元	5	5								
			更新教室多媒体设备	6间教室	11间教室更换智慧黑板	5	5								
			教学质量视导优良课	96%	100%	5	5								
			教师校外培训	50人次	100人次左右	5	5								
		质量指标	教师继续教育学分	72分	100%	5	5								
			高考二本以上录取人数	≤300	282人	5	5								
			学考合格率	98%以上	100%	5	5								
		时效指标	教学质量优良满意率	96%以上	100%	5	5								
			设备更换时间	暑假完成	完成	2	2								
	成本指标	提质改造项目预算评审	100%	100%	3	3									
	效益指标 (30分)	经济效益指标													
		社会效益指标	办学环境安全	校园环境安全	校园0安全事故	5	5								
			办学公平公正	公平公正	办学依法公平公正公开	5	5								
		生态效益指标	教室照明达标	达标	更换护眼灯，照明时长、亮度达标	10	10								
		可持续影响指标	办学条件稳定持续	稳定	稳定	5	5								
	满意度指标 (10分)	服务对象满意度指标	多媒体正常使用	98%以上	100%	5	5								
			师生综合满意率	90%以上	98%	5	5								
			家长综合满意率	90%以上	98%	5	5								
总分					100	97.5	等级：优								

备注：1. “执行率”=“全年执行数”/“全年预算数”；

2. 总分设置为100分，等级划分为：90分（含）-100分为优，80分（含）-90分为良，60分（含）-80分为中，60分以下为差。